



Schmalenbach-Gesellschaft
für Betriebswirtschaft e.V.

70. DEUTSCHER BETRIEBSWIRTSCHAFTER-TAG

Digitalisierung, Vernetzung und
disruptive Geschäftsmodelle -
Betriebswirtschaftliche
Implikationen des
wirtschaftlichen Wandels

28./29. September 2016
Düsseldorf

Inhalt

Einladung	2
Eröffnungsprogramm	3
Paralleles Fachprogramm 1. Tag	4
Paralleles Fachprogramm 2. Tag	6
Öffentliche Sitzungen der Arbeitskreise	8
Empfang	9
Organisatorisches	10



70. DEUTSCHER BETRIEBSWIRTSCHAFTER-TAG

28./29. September 2016

Düsseldorf / Hotel InterContinental

Veranstalter

Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.

EINLADUNG

Digitalisierung ist das Schlagwort unserer Zeit. Kaum ein Lebensbereich bleibt unberührt. Für die Menschen, die Gesellschaft und die Unternehmen bieten sich riesige Chancen. Es gilt aber auch, gewaltige Umbrüche zu bewältigen und verbundene Risiken zu beherrschen.

Die Welt steht durch die zunehmende Vernetzung vor einem epochalen Wandel. Das Internet der Dinge bringt nicht nur neue Produkte, sondern auch weit reichende Veränderungen aller Lebensbereiche hervor. Unternehmen stehen vor tief greifenden Transformationsprozessen. Sie müssen mehr denn je nicht nur innovative Technik, sondern auch innovative Geschäftsmodelle entwickeln. Dazu gilt es, Freiräume für mehr Wagemut und Gründergeist zu schaffen – nicht nur in neuen „Start-up“-Einheiten, sondern auch in bestehenden Organisationsstrukturen.

Der 70. Deutsche Betriebswirtschaftler-Tag wird sich systematisch mit dem hochrelevanten und komplexen Themenfeld „**Digitalisierung - Vernetzung - disruptive Geschäftsmodelle**“ befassen und dabei seinen Fokus auf die **betriebswirtschaftlichen Implikationen** legen. Es wird darum gehen aufzuzeigen, in welcher tief greifender Weise sich die beschleunigte Digitalisierung auf betriebswirtschaftliche Funktionen, auf Unternehmensstrategien und Geschäftsmodelle sowie auf ganze Branchen auswirkt und welche Chancen, aber auch neue Anforderungen und Risiken damit verbunden sind.

Der 70. Deutsche Betriebswirtschaftler Tag verknüpft die Ergebnisse wissenschaftlicher Forschung mit den Erfahrungen von Praktikern großer und kleinerer Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen. Diskutieren Sie mit, bringen Sie Ihre Erfahrungen ein und profitieren Sie von den Ideen und Erkenntnissen der Referenten und Ihrer Kollegen aus Wissenschaft und Praxis.

Die Programmkommission

Prof. Dr. Dres. h.c. Arnold Picot / Ludwig-Maximilians-Universität München (Vorsitz)

Dr. Stefan Asenkerschbaumer / Stellv. Vorsitzender der Geschäftsführung / Robert Bosch GmbH

Dr. Wolfgang Colberg / CVC Capital Partners

Prof. Dr. Thomas Günther / TU Dresden

Prof. Dr. Bernd Skiera / Johann Wolfgang Goethe-Universität Frankfurt am Main

MITTWOCH, 28. SEPTEMBER 2016

ERÖFFNUNGSPROGRAMM

- 09.10 Begrüßung und Eröffnung**
durch den Präsidenten der Schmalenbach-Gesellschaft
Stefan Krause
- 09.15 Vernetzung und disruptive Geschäftsmodelle -
Herausforderung und Chance für das Unternehmen Bosch**
Dr. Volkmar Denner / Vorsitzender der Geschäftsführung /
Robert Bosch GmbH
- 09.45 Digitalisierung, Vernetzung und disruptive
Geschäftsmodelle: Der Blick der Wissenschaft auf
Geschäftsmodelle und Absatzmöglichkeiten**
Prof. Dr. Bernd Skiera / Lehrstuhl für Electronic Commerce /
Johann Wolfgang Goethe-Universität Frankfurt am Main
- 10.15 Q&A Session**
Volkmar Denner / Bernd Skiera
- 10.30 Kaffeepause**
- 11.00 Industrie 4.0 - Standort Deutschland im
internationalen Kontext**
Prof. Dr. Thomas Bauernhansl / Fraunhofer-Institut für
Produktionstechnik und Automatisierung IPA und Institut
für Industrielle Fertigung und Fabrikbetrieb IFF /
Universität Stuttgart
- 11.30 Digitalisierung, Vernetzung und disruptive Geschäfts-
modelle: Perspektive eines technologisch führenden
deutschen Mittelständlers**
Dr.-Ing. E. h. Manfred Wittenstein / Vorsitzender des
Aufsichtsrats / WITTENSTEIN AG
- 12.00 Folgen neuer Geschäftsmodelle für die Besteuerung
und Steuerung von Unternehmen: Die Perspektive
der Wissenschaft**
Prof. Dr. Caren Sureth-Sloane / Lehrstuhl für Betriebs-
wirtschaftslehre, insb. Betriebswirtschaftliche Steuerlehre /
Universität Paderborn und Wirtschaftsuniversität Wien
- 12.30 Q&A Session**
Thomas Bauernhansl / Manfred Wittenstein /
Caren Sureth-Sloane
- 12.45 Mittagspause**

MITTWOCH, 28. SEPTEMBER 2016

IMPLIKATIONEN FÜR ACCOUNTING UND FINANCE

PARALLELES FACHPROGRAMM

14.00 Wie verändert sich die Rolle des CFO? Der Finanzbereich als Wegbereiter des Wettbewerbsvorsprungs

Luka Mucic / Finanzvorstand / SAP SE

14.30 Herausforderungen für das Controlling in einer „Echtzeit-Economy“

Prof. Dr. Barbara E. Weißenberger / Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insbes. Accounting / Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf

15.00 Q&A Session

Luka Mucic / Barbara E. Weißenberger

15.15 Kaffeepause

15.45 Der Einfluss der Digitalisierung auf die Arbeit des Wirtschaftsprüfers

Prof. Dr. Thorsten Sellhorn / Institut für Rechnungswesen und Wirtschaftsprüfung / Ludwig-Maximilians-Universität München

16.15 Normal war gestern - Finanzsektor im digitalen Wandel

Jürgen Lieberknecht / Vorstand Produktmanagement & Marketing / TARGOBANK AG & Co. KGaA

16.45 Q&A Session

Thorsten Sellhorn / Jürgen Lieberknecht

17.00 Empfang

MITTWOCH, 28. SEPTEMBER 2016

WANDEL DER UNTERNEHMENS- FÜHRUNG UND TRANSFORMATION VON BRANCHEN

PARALLELES FACHPROGRAMM

- 14.00 Digitalisierung und Vernetzung von Prozessen in
Wirtschaft und Verwaltung**
Prof. **Dieter Kempf** / Ehem. Vorsitzender des Vorstands /
DATEV eG
- 14.30 Veränderungen der Arbeitswelt durch Digitalisierung
und Automation**
Prof. Dr. **Holger Bonin** / Chefkoordinator Arbeitsmarkt-
politische Forschung / Institut zur Zukunft der Arbeit (IZA)
und Universität Kassel
- 15.00 Q&A Session**
Dieter Kempf / Holger Bonin
- 15.15 Kaffeepause**
- 15.45 Digitale Transformation - Fluch oder Segen?**
Xiaoqun Clever / Chief Technology and Data Officer /
Mitglied des Group Executive Boards / Ringier AG
- 16.15 Digitalisierungsstrategien von Medienunternehmen:
Ansatzpunkte, Muster und Erfolgsfaktoren**
Prof. Dr. **Thomas Hess** / Institut für Wirtschaftsinformatik
und Neue Medien / Ludwig-Maximilians-Universität München
- 16.45 Q&A Session**
Xiaoqun Clever / Thomas Hess
- 17.00 Empfang**

DONNERSTAG, 29. SEPTEMBER 2016

IMPLIKATIONEN FÜR ACCOUNTING UND FINANCE

PARALLELES FACHPROGRAMM

- 09.00 Ohne Analytics geht es nicht: Datengetriebenes Kundenmanagement in einer digitalisierten Welt**
Prof. Dr. **Christian Schulze** / Associate Professor für Marketing / Frankfurt School of Finance & Management
- 09.30 Disruption im Finanzsektor am Beispiel der Digitalen Vermögensverwaltung**
Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH) **Daniel Schäfer** / CEO & Gründer / United Signals GmbH
- 10.00 Wertbestimmung innovativer digitaler Unternehmen**
Prof. Dr. **Dirk Hachmeister** / Institut für Financial Management / Universität Hohenheim
- 10.30 Q&A Session**
Christian Schulze / Daniel Schäfer / Dirk Hachmeister
- 10.45 Kaffeepause**

DONNERSTAG, 29. SEPTEMBER 2016

WANDEL DER UNTERNEHMENS- FÜHRUNG UND TRANSFORMATION VON BRANCHEN

PARALLELES FACHPROGRAMM

- 09.00 Digitale Ökosysteme - die digitale Revolution transformiert die Versicherung**
Dr. **Christof Mascher** / Mitglied des Vorstands / Allianz SE
- 09.30 Communication in a digital world**
Prof. Dr. **Caroline Wiertz** / Professor of Marketing and Associate Dean for Entrepreneurship / Cass Business School / City University London
- 10.00 Destination Zukunft: Frauen im Topmanagement in einer digitalisierten Welt**
WP StB **Angelika Huber-Straßer** / Bereichsvorstand Corporates / KPMG AG WPG
- 10.30 Q&A Session**
Christof Mascher / Caroline Wiertz / Angelika Huber-Straßer
- 10.45 Kaffeepause**

DONNERSTAG, 29. SEPTEMBER 2016

ÖFFENTLICHE SITZUNGEN VON ARBEITSKREISEN DER SCHMALENBACH-GESELLSCHAFT

11.15

AK Finanzierung

Industrie 4.0 - Konsequenzen für die Unternehmensfinanzierung

AK Integrated Reporting

Charakteristika des Integrated Reporting

AK Integrationsmanagement für neue Produkte

Betriebswirtschaftliche Herausforderungen von Industrie 4.0

AK Steuern

Quo Vadis? Steuerliche Herausforderungen in einer digitalisierten Zukunft

14.00

AK Controlling heterogener Personalstrukturen

Diversity Controlling und People Analytics: Mode oder sinnvolle Innovation?

AK Digital Finance

Digitalisierung greifbar machen – wie DAX-Konzerne erste digitale Projekte umsetzen

AK Externe Unternehmensrechnung

Aktuelle Entwicklungen in der Quartalsberichterstattung

AK Innovationsmanagement

Business Model Innovation - Die neue Herausforderung

MITTWOCH, 28. SEPTEMBER 2016

EMPFANG

DER SCHMALENBACH-GESELLSCHAFT

Im Anschluss an das Fachprogramm des ersten Kongresstages bittet die Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. alle Kongressteilnehmer zu einem Empfang in das „Ballroom Foyer“ des Kongresshotels. Im Rahmen des Empfangs findet die offizielle Verleihung des mit 10.000 € dotierten Schmalenbach-Preises 2016 für herausragende betriebswirtschaftliche Dissertationen statt. Mit einer hochkarätigen Keynote und der Gelegenheit zum informellen Austausch findet der erste Kongresstag seinen Ausklang.

17.00

Verleihung des Schmalenbach-Preises 2016 durch den Vorsitzenden des Vorstands der Schmalenbach-Stiftung

Prof. Dr. **Theo Siegert** / Geschäftsführender Gesellschafter /
de Haen-Carstanjen & Söhne

Laudatio durch die Vorsitzende der Jury

Prof. Dr. **Barbara E. Weißenberger** / Heinrich-Heine-Universität
Düsseldorf / Vorsitzende des Verbands der Hochschullehrer für
Betriebswirtschaft e.V.

KEYNOTE

Impulse zum Umdenken und zur Neuerfindung unternehmerischer Unternehmensführung

Dr. h.c. **Thomas Sattelberger** / Publizist / Politikberater / Ehem.
Mitglied des Vorstands Deutsche Telekom AG, Continental AG
und Lufthansa Passage

ORGANISATORISCHES

Veranstalter

Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V., Köln / Berlin

Termin

Mittwoch/Donnerstag, 28./29. September 2016

Tagungsort

Hotel InterContinental

Königsallee 59/40215 Düsseldorf/T +49 211 8285 0

Im Kongresshotel steht bis zum 10. August 2016 ein Zimmerkontingent zur Verfügung. Unter dem Stichwort ‚Schmalenbach-Gesellschaft‘ können Zimmer zu folgenden Konditionen abgerufen werden:

Einzelzimmer 229 €

Doppelzimmer 259 €

(pro Zimmer und Nacht, inkl. MWSt. und Frühstück)

Ein öffentliches Parkhaus ist an das Hotel angeschlossen. Die Parkgebühr beträgt 30 € pro Tag.

Teilnahmegebühren

Der Kongress ist auch tageweise buchbar. Umsatzsteuer wird gemäß § 4 Nr. 22a) UStG nicht erhoben.

	Kongresskarte	Tageskarte
Unternehmenspraxis	800 €	500 €
Mitgliedsbedingungen	650 €	400 €
Hochschule/ Öffentlicher Dienst	400 €	250 €
Mitgliedsbedingungen	325 €	200 €
(Promotions-) Studierende	100 € (begrenzt Kontingent)	
Mitgliedsbedingungen	50 €	

Bitte überweisen Sie die Teilnahmegebühren erst nach Erhalt der Rechnung unter Angabe der Rechnungsnummer.

Anmeldung

Bitte nutzen Sie die Anmeldemöglichkeit auf unserer Website (www.schmalenbach.org).

Absagen

Bitte haben Sie Verständnis dafür, dass Stornierungen nur schriftlich erfolgen können. Bei Absagen bis einschließlich 20.09.2016 fällt eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 30 € an. Bei einer späteren Absage oder Nichterscheinen wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Die Anmeldung kann jederzeit ohne zusätzliche Kosten auf einen Ersatzteilnehmer übertragen werden.

Allgemeine Teilnahmebedingungen

Die vollständigen Teilnahmebedingungen sind auf unserer Website unter www.schmalenbach.org verfügbar.



Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.

Die Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. initiiert und koordiniert seit annähernd 85 Jahren den Dialog zwischen betriebswirtschaftlicher Forschung, Lehre und Praxis. Sie ist die älteste übergreifende betriebswirtschaftliche Vereinigung in Deutschland und als gemeinnütziger Verein unabhängig und nicht gewinnorientiert.

Ziel der Schmalenbach-Gesellschaft ist es, den Erfahrungsaustausch zwischen Wissenschaft und Praxis zu intensivieren, neue betriebswirtschaftliche Erkenntnisse zu aktuellen Fragen der Wirtschaftspraxis und -gesetzgebung zu erarbeiten sowie auf eine verstärkte Resonanz in der Öffentlichkeit hinzuwirken. Hierzu veranstaltet sie Tagungen und Kongresse zu aktuellen betriebswirtschaftlichen Entwicklungen, insbesondere alljährlich im Frühjahr die Schmalenbach-Tagung und im Herbst den Deutschen Betriebswirtschaftler-Tag. Eine wesentliche Grundlage zur Umsetzung ihrer Ziele bilden die Arbeitskreise, in denen über 600 Fachleute aus Wissenschaft und Praxis tätig sind. Im Auftrag der Schmalenbach-Gesellschaft erscheinen die Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung (ZfbF) sowie das Schmalenbach Business Review (SBR).

Mitglieder des Gesamtvorstands

Präsident Stefan Krause

Vizepräsident Prof. Dr. Bernhard Pellens / Ruhr-Universität Bochum

Dr. Stefan Asenkerschbaumer / Robert Bosch GmbH

Prof. Dr. Uschi Backes-Gellner / Universität Zürich

Prof. Dr. Dr. h.c. Wolfgang Ballwieser / Universität München

Dr. Kurt Bock / BASF SE

Dr. Werner Brandt

Dr. Wolfgang Colberg / CVC Capital Partners

Georg Denoke / Linde AG

Prof. Dr. Mark Ebers / Universität zu Köln

Prof. Dr. Thomas Günther / TU Dresden

Dr. Alan Hippe / F. Hoffmann-La Roche AG

Guido Kerkhoff / thyssenkrupp AG

Prof. Dr. Dres. h.c. Arnold Picot / Universität München

Prof. Dr. Bernd Skiera / Universität Frankfurt

Prof. Dr. Caren Sureth-Sloane / Universität Paderborn

Dr. Ralf P. Thomas / Siemens AG

Prof. Dr. Dr. h.c. Alfred Wagenhofer / Universität Graz

Prof. Dr. Dr. h.c. Martin Weber / Universität Mannheim

Prof. Dr. Axel v. Werder / Technische Universität Berlin

WP StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann /

PricewaterhouseCoopers AG WPG

Ute Wolf / Evonik Industries AG



Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung (ZfbF) ist die älteste und renommierteste betriebswirtschaftliche Fachzeitschrift im deutschsprachigen Raum. Sie wurde 1906 von Eugen Schmalenbach als Zeitschrift für handelswissenschaftliche Forschung (ZfhF) gegründet und ab 1949 in neuer Folge geführt. Die ZfbF veröffentlicht wissenschaftliche Artikel aus allen Gebieten der Betriebswirtschaftslehre. Der Tradition Schmalenbachs ent-

sprechend versteht sich die ZfbF als Förderer der Kommunikation und des Transfers von Wissen zwischen betriebswirtschaftlicher Forschung und Unternehmenspraxis.



Seit dem Jahr 2000 erscheint neben der ZfbF vier Mal pro Jahr ein internationales Journal in englischer Sprache unter dem Namen Schmalenbach Business Review (SBR). Dieses richtet sich stärker an die globale Wissenschafts-Community und thematisiert die vielfältigen Herausforderungen in einer internationalen Wirtschaft. Durch die Verknüpfung von verschiedenen BWL-Disziplinen und ihren Methoden hat die SBR unter den betriebswirtschaftlichen Fachzeitschriften eine

besondere Stellung erlangt.

Träger der ZfbF und der SBR ist die Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. Beide Zeitschriften werden in Zusammenarbeit mit Springer Gabler bzw. Springer-Verlag publiziert. Sämtliche Einreichungen unterliegen einem peer-review-Verfahren nach internationalen Standards, um die hohe Qualität der Artikel sicherzustellen. Abonnenten von ZfbF und SBR erhalten neben den gewohnten Print-Exemplaren über SpringerLink auch Zugriff auf die Online Ausgaben von ZfbF und SBR.

Editor in Chief Prof. Dr. Dr. h.c. Alfred Wagenhofer / Universität Graz / zfbf@uni-graz.at

1. Kongresstag – Mittwoch, 28. September 2016

09.10-12.45	Eröffnungsprogramm im Plenum Krause / Denner / Skiera / Bauernhansl / Wittenstein / Sureth-Sloane
14.00-17.00	Paralleles Fachprogramm Implikationen für Accounting und Finance Mucic / Weißenberger / Sellhorn / Lieberknecht
17.00	Empfang Verleihung Schmalenbach-Preis 2016 / Keynote Sattelberger
	Paralleles Fachprogramm Wandel der Unternehmensführung und Transformation von Branchen Kempf / Bonin / Clever / Hess

2. Kongresstag – Donnerstag, 29. September 2016

09.00-10.45	Paralleles Fachprogramm Implikationen für Accounting und Finance Schulze / Schäfer / Hachmeister	Paralleles Fachprogramm Wandel der Unternehmensführung und Transformation von Branchen Mascher / Wiertz / Huber-Straßer
11.15-12.45	Öffentliche Sitzung AK Finanzierung	Öffentliche Sitzung AK Integrationsmanagement für neue Produkte
14.00-16.00	Öffentliche Sitzung AK Digital Finance	Öffentliche Sitzung AK Innovationsmanagement
	Öffentliche Sitzung AK Externe Unternehmensrechnung	Öffentliche Sitzung AK Controlling heterogener Personalstrukturen
	Öffentliche Sitzung AK Integrated Reporting	Öffentliche Sitzung AK Steuern

Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.
Präsidium Stefan Krause / Prof. Dr. Bernhard Pellens
Geschäftsführung Dr. Maria Engels / Dr. Simone Bender
Geschäftsstelle Bunzlauer Straße 1 / 50858 Köln
T +49 2234 48 00 97 / F +49 2234 48 00 05
sg@schmalenbach.org / www.schmalenbach.org