



Schmalenbach-Gesellschaft
für Betriebswirtschaft e.V.

71. DEUTSCHER BETRIEBSWIRTSCHAFTER-TAG

Cross-Border M&A

29./30. November 2017
Düsseldorf

INHALT

Einladung	2
Eröffnungsprogramm	3
Paralleles Fachprogramm 1.Tag	4
Paralleles Fachprogramm 2.Tag	6
75 Jahre Arbeitskreise	8
Öffentliche Sitzungen der Arbeitskreise	9
Organisatorisches	10
Programmüberblick	13



71. DEUTSCHER BETRIEBSWIRTSCHAFTER-TAG

29./30. November 2017

Düsseldorf / Hotel InterContinental

Veranstalter

Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.

EINLADUNG

M&A-Deals werden kontinuierlich internationaler. So betrug im Jahr 2016 der weltweite Anteil grenzüberschreitender Transaktionen 36 % des Gesamtvolumens, nach 31 % in 2015. Vor diesem Hintergrund setzt sich der 71. Deutsche Betriebswirtschaftler-Tag mit dem Thema „Cross-Border M&A“ auseinander.

Anhand von hochaktuellen Beispielen aus der Unternehmenspraxis und breitgefächerten Beiträgen aus der Wissenschaft wollen wir die Erfolgsfaktoren von Cross-Border Transaktionen herausarbeiten sowie die Anforderungen transparent machen, denen sich Unternehmen dabei auf Käufer- und Verkäuferseite stellen müssen.

Diskutieren Sie dieses spannende Thema mit uns, bringen Sie Ihre eigenen Erfahrungen ein und profitieren Sie von den Erkenntnissen Ihrer Kollegen aus Wissenschaft und Praxis. Ich freue mich sehr auf einen regen Gedankenaustausch.



**Prof. Dr. STEFAN
ASENKERSCHBAUMER**

Sprecher der
Programmkommission

Programmkommission

Prof. Dr. Stefan Asenkerschbaumer / Stellv. Geschäftsführer / Robert Bosch GmbH

Prof. Dr. Dr. h.c. Wolfgang Ballwieser / Ludwig-Maximilians-Universität München

Dr. Wolfgang Colberg / Industrial Partner / CVC Capital Partners

Prof. Dr. Mark Ebers / Universität zu Köln

Stefan Krause / Global Chief Financial Officer / Faraday & Future Inc.

Prof. Dr. Bernhard Pellens / Ruhr-Universität Bochum

MITTWOCH, 29. NOVEMBER 2017

ERÖFFNUNGSPROGRAMM

- 09.00 Begrüßung und Eröffnung durch den
Präsidenten der Schmalenbach-Gesellschaft**
Stefan Krause / Global Chief Financial Officer /
Faraday & Future Inc.
- 09.05 Meilensteine der Bayer-Monsanto-Transaktion**
Werner Baumann / CEO / Bayer AG
- 09.35 Cross-Border M&A: Rolle und Wertbeitrag von
Private Equity**
Dr. Alexander Dibelius / Managing Partner and
Head of Germany / CVC Capital Partners
- 10.05 Q&A Session**
Werner Baumann / Alexander Dibelius
- 10.30 Kaffeepause**
- 11.00 Was Top-Akquisiteure anders machen –
Ein Blick hinter gängige Erfolgsfaktoren**
Prof. Dr. Florian Bauer / Institut für Strategisches
Management, Marketing und Tourismus /
Universität Innsbruck
- 11.30 M&A-Aktivitäten als Notwendigkeit in disruptiven
Märkten – Erfolgsfaktoren der Integration von
ZF & TRW**
Dr. Stefan Sommer / Vorsitzender des Vorstands /
ZF Friedrichshafen AG
- 12.00 Q&A Session**
Florian Bauer / Stefan Sommer
- 12.15 Verleihung des Schmalenbach-Preises 2017**
- 12.30 Mittagspause**

MITTWOCH, 29. NOVEMBER 2017

FINANCE, BEWERTUNG, ACCOUNTING UND CONTROLLING

PARALLELES FACHPROGRAMM A

- 14.00 Fusionskontrollrechtliche Hürden bei Cross-Border M&A-Transaktionen**
Dr. **Christoph Stadler** / Partner / Hengeler Mueller Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB
- 14.30 Private Equity – Aktuelle Trends und Entwicklungen aus wissenschaftlicher Perspektive**
Prof. Dr. **André Betzer** / Lst. für Finanzwirtschaft und Corporate Governance / Universität Wuppertal
- 15.00 Q&A Session**
Christoph Stadler / **André Betzer**
- 15.15 Kaffeepause**
- 15.45 Bewertungstechnische Herausforderungen bei internationalen Akquisitionen**
WP Dr. **Marc Hayn** / Partner / Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
- 16.15 Zur Berücksichtigung von Auslandsrisiken in Bewertungen**
WP StB Prof. Dr. **Martin Jonas** / Mitglied des Vorstands / Warth & Klein Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
- 16.45 Q&A Session**
Marc Hayn / **Martin Jonas**
- 17.00 Empfang der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.**

MITTWOCH, 29. NOVEMBER 2017

UNTERNEHMENSFÜHRUNG UND ORGANISATION

PARALLELES FACHPROGRAMM B

- 14.00 Strategische Fusion mit chinesischem Partner: Sany / Putzmeister – Hochzeit zweier Marktführer**
Dr. **Renate Neumann-Schäfer** / bis April 2017
Geschäftsführerin / Putzmeister Holding GmbH
- 14.30 Besonderheiten von und Erkenntnisse zu Cross-Border M&A**
Prof. Dr. **Dodo zu Knyphausen-Aufseß** / Fachgebiet
Strategische Führung und Globales Management /
TU Berlin
- 15.00 Q&A Session**
Renate Neumann-Schäfer / **Dodo zu Knyphausen-Aufseß**
- 15.15 Kaffeepause**
- 15.45 Erfahrungsbericht einer Übernahme eines deutschen Unternehmens durch chinesische Investoren**
Cornelia Mast / Mitglied des Vorstands /
H. Stoll AG & Co. KG
- 16.15 Erfolg und Erfolgsfaktoren chinesischer M&A in Europa**
Prof. Dr. **Reinhard Meckl** / Lst. für Internationales
Management / Universität Bayreuth
- 16.45 Q&A Session**
Cornelia Mast / **Reinhard Meckl**
- 17.00 Empfang der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.**

DONNERSTAG, 30. NOVEMBER 2017

FINANCE, BEWERTUNG, ACCOUNTING UND CONTROLLING

PARALLELES FACHPROGRAMM A

09.00 Corporate Governance und M&A-Erfolg

Prof. Dr. **Michael H. Grote** / Professor für
Corporate Finance / Frankfurt School of Finance &
Management

09.30 Cross-Border M&A – tax aspects

Sylvia Kleemann / Executive Vice President Group
Taxes / Merck KGaA

10.00 Q&A Session

Michael H. Grote / **Sylvia Kleemann**

10.15 Kaffeepause

DONNERSTAG, 30. NOVEMBER 2017

UNTERNEHMENSFÜHRUNG UND ORGANISATION

PARALLELES FACHPROGRAMM B

- 09.00** **Bedeutung der Unternehmenskulturen für M&A-Aktivitäten**
Prof. **Sonja A. Sackmann**, Ph.D. / Professur für Arbeits- und Organisationspsychologie / Universität der Bundeswehr München
- 09.30** **Compliance bei Cross-Border M&A-Transaktionen**
RA Dr. **Eike Bicker**, LL.M. / Partner / Gleiss Lutz
- 10.00** **Q&A Session**
Sonja A. Sackmann / **Eike Bicker**
- 10.15** **Kaffeepause**

DONNERSTAG, 30. NOVEMBER 2017

75 JAHRE ARBEITSKREISE DER SCHMALENBACH-GESELLSCHAFT

10.45 Vom Krähe-Kreis bis heute – 75 Jahre Arbeitskreise der Schmalenbach-Gesellschaft

Stefan Krause / Präsident der Schmalenbach-Gesellschaft

Prof. Dr. **Bernhard Pellens** / Vizepräsident der Schmalenbach-Gesellschaft



ZfbF-Sonderheft 72/17

Betriebswirtschaftliche Implikationen der digitalen Transformation. 75 Jahre Arbeitskreise der Schmalenbach-Gesellschaft.

Hrsg. von Stefan Krause und Bernhard Pellens, Wiesbaden 2017.

Das ZfbF-Sonderheft „Betriebswirtschaftliche Implikationen der digitalen Transformation“ bietet das Perspektivenspektrum von 19 Arbeitskreisen der Schmalenbach-Gesellschaft zum aktuellen wirtschaftlichen Wandel. Aufgrund der Summe verschiedener

Einflüsse aus Technologie, Verfahren, Denkweisen, kulturellen Systemen, Recht und Wissenschaft kann man diesen zutreffend als "disruptiv" beschreiben. Die digitale Transformation bietet große Chancen. Es gilt aber auch, gewaltige Umbrüche und die damit verbundenen Risiken zu meistern.

Das ZfbF-Sonderheft zeugt von der Breite und Intensität der Diskussionen, die in den Schmalenbach-Arbeitskreisen geführt werden. Die Beiträge belegen eindrucksvoll, dass der Anspruch der Schmalenbach-Gesellschaft, Wissenschaftler und Praxisvertreter zur wissenschaftlich fundierten Beantwortung von praxisrelevanten Fragestellungen an einen Tisch zu bringen, auch nach 75 Jahren nichts an Aktualität verloren hat. Im Gegenteil: Die zunehmende Komplexität der Unternehmensführung und die Veränderungsgeschwindigkeit von Geschäftsmodellen bedingen einen derartigen Dialog mehr denn je.

Das ZfbF-Sonderheft erscheint zum 71. Deutschen Betriebswirtschafter-Tag.

DONNERSTAG, 30. NOVEMBER 2017

ÖFFENTLICHE SITZUNGEN

VON ARBEITSKREISEN DER
SCHMALENBACH-GESELLSCHAFT

11.30 AK Externe Unternehmensrechnung
Herausforderungen einer Integration von
Akquisitionen aus Sicht des Rechnungswesens

AK Finanzierung & AK Digital Finance

Digitalisierung des Finanzbereichs
Teil 1: Digital CFO

AK Steuern

Cross-Border M&A – tax aspects

AK Wertorientierte Führung im Mittelstand

Corporate Governance im Mittelstand –
Notwendigkeit, Gestaltung und Beispiele

13.00 Mittagspause

14.00 AK Finanzierung & AK Digital Finance

Digitalisierung des Finanzbereichs
Teil 2: Umsetzungsbeispiele

AK Integrated Reporting

Digitalisierung – ein Treiber des Integrated
Reporting

AK M&A

Erfolgsmessung bei M&A

AK Shared Services

Cross-Border, Lean, Digital – Shared Services as
Enabler of Synergies in Post Merger Integration

**15.30 Ende des 71. Deutschen Betriebswirtschaftler-
Tages**

ORGANISATORISCHES

Veranstalter

Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V., Köln / Berlin

Termin

Mittwoch/Donnerstag, 29./30. November 2017

Tagungsort

Hotel InterContinental
Königsallee 59 / 40215 Düsseldorf / T +49 211 8285 0

Im Kongresshotel steht bis zum 11. Oktober 2017 ein Zimmerkontingent zur Verfügung. Unter dem Stichwort ‚Schmalenbach- Gesellschaft‘ können Zimmer zu folgenden Konditionen abgerufen werden:

Einzelzimmer 179 €

Doppelzimmer 209 €

(pro Zimmer und Nacht, inkl. MwSt. und Frühstück)

Ein öffentliches Parkhaus ist an das Hotel angeschlossen. Die Parkgebühr beträgt 30 € pro Tag.

Teilnahmegebühren

Der Kongress ist auch tageweise buchbar.

	Kongresskarte	Tageskarte
Unternehmenspraxis Mitgliedsbedingungen	800 € 640 €	600 € 480 €
Hochschule / Öffentlicher Dienst Mitgliedsbedingungen	400 € 320 €	300 € 240 €
(Promotions-) Studierende Mitgliedsbedingungen	100 € (begrenzt Kontingent) 50 €	

Die Teilnahmegebühren schließen Lunchbuffets, Pausenerfrischungen und einen Empfang am ersten Kongresstag (inkl. gesetzlicher Umsatzsteuer auf Verpflegungsanteil) ein. Der Kongressanteil ist nach §4 Nr. 22 Bst. a) UStG umsatzsteuerfrei. Bitte überweisen Sie die Teilnahmegebühr erst nach Erhalt der Rechnung unter Angabe der Rechnungsnummer.

Anmeldung

Bitte nutzen Sie die Anmeldemöglichkeit auf unserer Website unter www.schmalenbach.org.

Absagen

Bitte haben Sie Verständnis dafür, dass Stornierungen nur schriftlich erfolgen können. Bei Absagen bis einschließlich 20.11.2017 fällt eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 30 € an. Bei einer späteren Absage oder Nichterscheinen wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Die Anmeldung kann jederzeit ohne zusätzliche Kosten auf einen Ersatzteilnehmer übertragen werden.

Allgemeine Teilnahmebedingungen

Die vollständigen Teilnahmebedingungen sind auf unserer Website unter www.schmalenbach.org verfügbar.



Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.

Die Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. initiiert und koordiniert seit 85 Jahren den Dialog zwischen betriebswirtschaftlicher Forschung, Lehre und Praxis.

Sie ist die älteste übergreifende betriebswirtschaftliche Vereinigung in Deutschland und als gemeinnütziger Verein unabhängig und nicht gewinnorientiert.

Ziel der Schmalenbach-Gesellschaft ist es, den Erfahrungsaustausch zwischen Wissenschaft und Praxis zu intensivieren, neue betriebswirtschaftliche Erkenntnisse zu aktuellen Fragen der Wirtschaftspraxis und -gesetzgebung zu erarbeiten sowie auf eine verstärkte Resonanz in der Öffentlichkeit hinzuwirken. Hierzu veranstaltet sie Tagungen und Kongresse zu aktuellen betriebswirtschaftlichen Entwicklungen, insbesondere alljährlich im Frühjahr die Schmalenbach-Tagung und im Herbst den Deutschen Betriebswirtschaftler-Tag. Eine wesentliche Grundlage zur Umsetzung ihrer Ziele bilden die Arbeitskreise, in denen über 600 Fachleute aus Wissenschaft und Praxis tätig sind. Im Auftrag der Schmalenbach-Gesellschaft erscheinen die Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung (ZfbF) sowie das Schmalenbach Business Review (SBR).

Mitglieder des Gesamtvorstands

Präsident Stefan Krause / Faraday & Future Inc.

Vizepräsident Prof. Dr. Bernhard Pellens / Ruhr-Universität Bochum

Prof. Dr. Stefan Asenkerschbaumer / Robert Bosch GmbH

Prof. Dr. Uschi Backes-Gellner / Universität Zürich

Prof. Dr. Dr. h.c. Wolfgang Ballwieser / Universität München

Dr. Kurt Bock / BASF SE

Dr. Werner Brandt

Dr. Wolfgang Colberg / CVC Capital Partners

Georg Denoke

Prof. Dr. Mark Ebers / Universität zu Köln

Prof. Dr. Thomas Günther / TU Dresden

Dr. Alan Hippe / F. Hoffmann-La Roche AG

Guido Kerkhoff / thyssenkrupp AG

Prof. Dr. Dres. h.c. Arnold Picot (t) / Universität München

Prof. Dr. Bernd Skiera / Universität Frankfurt

Prof. Dr. Caren Sureth-Sloane / Universität Paderborn

Dr. Ralf P. Thomas / Siemens AG

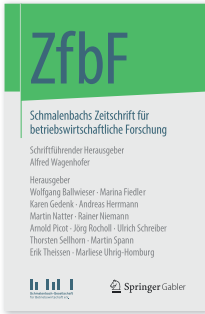
Prof. Dr. Dr. h.c. Alfred Wagenhofer / Universität Graz

Prof. Dr. Dr. h.c. Martin Weber / Universität Mannheim

Prof. Dr. Axel v. Werder / Technische Universität Berlin

WP StB Prof. Dr. Norbert Winkeljohann / PricewaterhouseCoopers GmbH WPG

Ute Wolf / Evonik Industries AG



Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung (ZfbF) ist die älteste und renommierteste betriebswirtschaftliche Fachzeitschrift im deutschsprachigen Raum. Sie wurde 1906 von Eugen Schmalenbach als Zeitschrift für handelswissenschaftliche Forschung (ZfhF) gegründet und ab 1949 in neuer Folge geführt. Die ZfbF veröffentlicht wissenschaftliche Artikel aus allen Gebieten der Betriebswirtschaftslehre. Der Tradition Schmalenbachs ent-

sprechend versteht sich die ZfbF als Förderer der Kommunikation und des Transfers von Wissen zwischen betriebswirtschaftlicher Forschung und Unternehmenspraxis.



Seit dem Jahr 2000 erscheint neben der ZfbF vier Mal pro Jahr ein internationales Journal in englischer Sprache unter dem Namen Schmalenbach Business Review (SBR). Dieses richtet sich stärker an die globale Wissenschafts-Community und thematisiert die vielfältigen Herausforderungen in einer internationalen Wirtschaft. Durch die Verknüpfung von verschiedenen BWL-Disziplinen und ihren Methoden hat die SBR unter den betriebswirtschaftlichen Fachzeitschriften eine

besondere Stellung erlangt.

Träger der ZfbF und der SBR ist die Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. Beide Zeitschriften werden in Zusammenarbeit mit Springer Gabler bzw. Springer-Verlag publiziert. Sämtliche Einreichungen unterliegen einem peer-review-Verfahren nach internationalen Standards, um die hohe Qualität der Artikel sicherzustellen. Abonnenten von ZfbF und SBR erhalten neben den gewohnten Print-Exemplaren über SpringerLink auch Zugriff auf die Online Ausgaben von ZfbF und SBR.

Editor in Chief Prof. Dr. Dr. h.c. Alfred Wagenhofer / Universität Graz / zfbf@uni-graz.at

1. Kongresstag / Mittwoch, 29.11.2017

09.00 - 12.15	Eröffnungsprogramm Baumann / Dibelius / Bauer / Sommer
12.15 - 12.30	Verleihung des Schmalenbach-Preises 2017
14.00 - 17.00	Paralleles Fachprogramm A Finance, Bewertung, Accounting und Controlling Stadler / Betzer / Hayn / Jonas
17.00	Empfang
	Paralleles Fachprogramm B Unternehmensführung und Organisation Neumann-Schäfer / zu Knyphausen-Aufseß / Mast / Meckl

2. Kongresstag / Donnerstag, 30.11.2017

09.00 - 10.15	Paralleles Fachprogramm A Finance, Bewertung, Accounting und Controlling Grote / Kleemann	Paralleles Fachprogramm B Unternehmensführung und Organisation Sackmann / Bicker
10.45 - 11.30	75 Jahre Arbeitskreise der Schmalenbach-Gesellschaft	
11.30 - 13.00	Öffentliche Sitzung AK Externe Unternehmensrechnung	Öffentliche Sitzung AK Finanzierung / AK Digital Finance
14.00 - 15.30	Öffentliche Sitzung AK Finanzierung / AK Digital Finance	Öffentliche Sitzung AK M&A
	Öffentliche Sitzung AK Integrated Reporting	Öffentliche Sitzung AK Steuern
		Öffentliche Sitzung AK Wertorientierte Führung im Mittelstand
		Öffentliche Sitzung AK Shared Services

Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. Köln / Berlin
Präsidium Stefan Krause / Prof. Dr. Bernhard Pellens
Geschäftsführung Dr. Maria Engels / Dr. Simone Bender
Geschäftsstelle Bunzlauer Straße 1 / 50858 Köln
T +49 2234 48 00 97 / F +49 2234 48 00 05
sg@schmalenbach.org / www.schmalenbach.org