



Schmalenbach-Gesellschaft
für Betriebswirtschaft e.V.

SCHMALENBACH-TAGUNG 2022

Zukunft der Finanzfunktion

schmalenbach-tagung.de

Programmkommission

Dr. Alan Hippe | CFO und CIO | Roche und Prof. Dr. Bernhard Pellens | Ruhr-Universität Bochum

5 THESEN ZUR ZUKUNFT DER FINANZFUNKTION

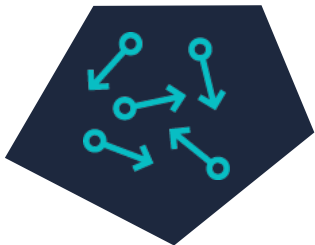


01. CUSTODIAN OF PERFORMANCE

Die Finanzfunktion ist der "Custodian of performance". Sie nimmt eine übergeordnete Rolle ein und steuert auf Unternehmensebene die Performance und unterstützt die Organisationen beim effizienten Einsatz von Ressourcen.

02. HYBRID FINANCE FUNCTION

Die Finanzfunktion wird eine schlanke, hybride Unternehmensfunktion - eine Symbiose aus Finanzspezialistinnen und -spezialisten und dem digitalen Ökosystem - mit Mitarbeitenden, die sich auf Aktivitäten mit hohem Wertbeitrag fokussieren.

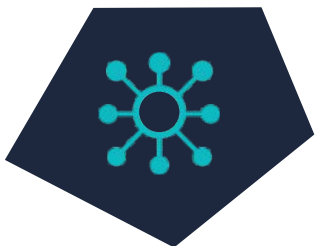


03. ORGANIZATION AS A LIVING SYSTEM

Die Finanzfunktion wird sich durch einen systematischen Abbau von Silos, die Reduzierung von Hierarchien und einer durchgängigen Optimierung und Digitalisierung von Prozessen zu einem flexiblen und dynamischen Netzwerk wandeln.

04. RESPONSIBILITIES BEYOND CORE

Die Finanzfunktion wird ihren Zuständigkeitsbereich erweitern, sich aktiv mit Stakeholdergruppen auseinandersetzen, neue Geschäftsmodelle etablieren, die Technologieagenda vorantreiben sowie die Umsetzung von ESG Strategien verantworten.



05. ADVANCED CAPABILITIES

Die Karrierewege in der Finanzfunktion werden vielfältiger, aber weniger vorbestimmt und vorhersehbar. Übertragbare Fähigkeiten und selbstgesteuerte Weiterbildung werden die wesentliche Grundlage für eine neue persönliche Entwicklung bilden.

09:30

ERÖFFNUNG DER SCHMALENBACH-TAGUNG 2022

durch den Präsidenten der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.

Prof Dr. Stefan Asenkerschbaumer

Vorsitzender des Aufsichtsrats |
Robert Bosch GmbH

5 THESEN ZUR ZUKUNFT DER FINANZFUNKTION

Wie wird eine erfolgreiche, wertschöpfende Finanzfunktion angesichts des sich ständig verändernden Geschäftsumfelds und neuer Trends künftig aussehen?

IM GESPRÄCH

Prof Dr. Stefan Asenkerschbaumer

Vorsitzender des Aufsichtsrats |
Robert Bosch GmbH

Dr. Alan Hippe

CFO und CIO | Roche

Vorstellung einer großzahligen Befragung zu den Erwartungen an die Finanzfunktion der Zukunft durch Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. und Boston Consulting Group

Alexander Roos

Managing Director and Senior Partner |
Boston Consulting Group

PROGRAMM

09:55

HYBRID FINANCE FUNCTION

- Wie verändert die «Digitale Disruption» die Finanzfunktion? Wo stehen wir heute, was wird in Zukunft möglich sein, z.B. Data-Storytelling und Daten-getriebene Entscheidungen? Wie kann die Finanzfunktion die Technologieagenda mitbestimmen?
- Wie sieht die optimale Symbiose zwischen menschlichen und technischen Fähigkeiten aus? Welche Voraussetzungen müssen dazu geschaffen werden?
- Wie werden digitale Technologien bereits heutzutage in der externen Prüfung eingesetzt, was wird in naher Zukunft möglich sein? Wie kann Vertrauen und Akzeptanz im Unternehmen und bei externen Adressaten geschaffen werden?

IMPULSSTATEMENTS UND PANELDISKUSSION

Dr. Toralf Haag
CEO | Voith Group

Dr. Nicolas Peter
CFO | BMW AG

Prof. Dr. Thorsten Sellhorn
Institut für Rechnungswesen und Wirtschaftsprüfung |
Ludwig-Maximilians-Universität München

WP CPA Volker Krug
Vorsitzender der Geschäftsführung |
Deloitte GmbH WPG

DISKUSSIONSLEITUNG

Prof. Dr. Stefan Asenkerschbaumer
Vorsitzender des Aufsichtsrats |
Robert Bosch GmbH

Dr. Alan Hippe
CFO und CIO |
Roche

11:00

KAFFEPAUSE

11:30

CUSTODIAN OF PERFORMANCE & ORGANIZATION AS A LIVING SYSTEM

- Wie steuert die Finanzorganisation als «Custodian of Performance» trotz immer komplexer werdender Geschäftsmodelle die Performance ganzheitlich und objektiv im besten Interesse des gesamten Unternehmens?
- Wie muss das Operating Model aussehen, um die Finanzfunktion bestmöglich zu positionieren (z.B. zunehmende Auflösung von Funktionsgrenzen, projektspezifische Teams, flache Hierarchien, agile Organisation, «end-to-end» Prozessverantwortung)? Wie verändert sich das Verständnis von Führung? Was sind Voraussetzungen, um in einer Führungsfunktion auch zukünftig erfolgreich zu sein?

INFORMATIONS-PARCOURS IN GRUPPEN

Präsentationen und Stationengespräche mit Vertretern der Next Gen CFO des AK Digital Finance der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.

12:30

MITTAGSPAUSE

13:45

WRAP UP DER STATIONENGESPRÄCHE

Dr. Markus Eßwein
Henkel AG & Co. KGaA

Prof. Dr. h.c. Karlheinz Hornung
Leiter des AK Digital Finance |
Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.

PROGRAMM

13:55

ADVANCED CAPABILITIES

- Wie verändern sich die Jobprofile? Wie können die neuen Qualifikationen in allen Phasen des Berufslebens (z.B. Ausbildung, Studium, interne und externe Weiterbildung) sowie durch verstärkten Wechsel zwischen den Disziplinen bestmöglich vermittelt werden? Wie kann Recruiting den Qualifikationsaufbau unterstützen?
- Wie verändern sich Karrieren? Was bedeutet dies für unser Verständnis von Erfolg?
- Was heißt das für die Erwartungen an Führungsqualitäten: Was kann ich heute tun, um für die neuen Anforderungen bereit zu sein? Wie kann ich mein Team bestmöglich unterstützen? Wie wecke ich den Veränderungswillen jedes Einzelnen?

BÜHNENTALK

Prof. Jörg Rocholl, PhD

President | ESMT European School of Management and Technology

Matthias Scheiff

Managing Director | Russell Reynolds Associates, Inc.

Prof. Dr. Stefan Süß

Lehrstuhl für BWL, insb. Arbeit, Personal und Organisation | Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf

WP StB Prof. Dr. Heike Wieland-Blöse

Mitglied des Vorstands | Warth & Klein Grant Thornton AG

MODERATION

Prof. Dr. Nils Crasselt

Lehrstuhl für Controlling | Bergische Universität Wuppertal

14:55

KAFFEPAUSE

15:15

RESPONSIBILITIES BEYOND CORE

- Welche Verantwortlichkeiten neben den Kernbereichen kann und soll die Finanzfunktion künftig übernehmen, um Leistung ganzheitlich zu steuern und optimale Ergebnisse zu fördern, z.B. als Inkubator für Finanzanwendungen oder als Mitgestaltung der Technologie-Agenda?
- Wie kann die Finanzfunktion eine aktive Rolle im Bereich ESG (Environmental, Social & Governance) übernehmen? Was bedeutet ein stärkerer ESG Fokus für die Zusammenarbeit mit neuen Arten von Interessengruppen, für den Aufbau einer kooperativen Beziehung zu Regulierungs- und Regierungsbehörden und für die externe Prüfung?

IMPULSSTATEMENTS UND PANELDISKUSSION

Prof. Dr. Christina E. Bannier

Professorin für Banking und Finance |
Justus-Liebig-Universität Gießen

Melanie Kreis

CFO | Deutsche Post AG

Prof. Dr. Ralf P. Thomas

CFO | Siemens AG

DISKUSSIONSLEITUNG

Prof. Dr. Bernhard Pellens

Lehrstuhl für Internationale Unternehmensrechnung |
Ruhr-Universität Bochum

16:00

ZUKUNFT DES ZUSAMMENSPIELS VON CEO, CFO UND AUFSICHTSRAT

- Wird die wachsende strategische Rolle des CFOs zu einer engeren Verbindung zwischen CFO und CEO führen?
- Wie verändert sich das Rollen- und Kompetenzgefüge von CEO, CFO und Aufsichtsrat?

IM GESPRÄCH

Christian Kullmann

Vorsitzender des Vorstands |
Evonik Industries AG

Prof Dr. Stefan Asenkerschbaumer

Vorsitzender des Aufsichtsrats |
Robert Bosch GmbH

Dr. Alan Hippe

CFO und CIO | Roche

16:30

AUSKLANG UND NETWORKING

ORGANISATORISCHES

TERMIN UND TAGUNGSORT

Donnerstag, 31.03.2022 / 09.30 - 17.00 Uhr

Hotel Hyatt Regency Köln | Kennedy Ufer 2a | 50679 Köln | T +49 221 828 1234 | F +49 221 828 1370 | www.cologne.regency.hyatt.de

TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Es stehen zwei Teilnahmevarianten zur Auswahl: In der **Vor Ort Variante** nehmen Sie an der Schmalenbach-Tagung 2022 in Präsenz im Hotel Hyatt Regency in Köln teil. Bitte beachten Sie: Der Kongress unterliegt den dann geltenden Bestimmungen der Coronaschutzverordnung. Eine Begrenzung des Kartenkontingents für die Vor Ort Variante oder eine ausschließlich virtuelle Durchführung behalten wir uns ausdrücklich vor.

In der **virtuellen Variante** verfolgen Sie die Tagung einfach und bequem über das Internet in Echtzeit per Livestream und über Web-Sessions. Die Einwahldaten für den Livestream und die Web-Sessions gehen Ihnen 4 Tage vor der Schmalenbach-Tagung und nochmals am Morgen der Schmalenbach-Tagung per E-Mail an die von Ihnen genannte Adresse zu.

	VOR ORT	VIRTUELL	
UNTERNEHMENSPRAXIS	580 € 470 €	520 € 420 €	
HOCHSCHULE ÖFFENTLICHER DIENST	290 € 240 €	260 € 210 €	Regulärer Preis Mitgliederpreis

Für (Promotions-)Studierende und Gruppenanmeldungen bieten wir gerne Sonderkonditionen an. Sprechen Sie uns an.

Die vollständigen Teilnahmebedingungen sind auf unserer Tagungs-Website www.schmalenbach-tagung.de verfügbar.

HYGIENEKONZEPT

Die Gesundheit aller an der Schmalenbach-Tagung Beteiligten hat unsere höchste Priorität. Um Ihnen ein Höchstmaß an Sicherheit zu gewährleisten und gleichzeitig ein interaktives und kommunikatives Veranstaltungserlebnis vor Ort zu ermöglichen, gilt nach aktuellem Stand bei unserer Veranstaltung die 2Gplus-Regel. Ein entsprechender Nachweis (Impfzertifikat, Genesenen-Nachweis und ein zusätzlich negativer Antigen-Schnelltest, nicht älter als 24 Stunden) muss beim Check-In vorgelegt werden. Die Testpflicht gilt auch für Geboosterte.

www.schmalenbach-tagung.de